



## Persönliche Daten

Name Torsten Weigel  
Beruf Datenverarbeitungskaufmann IHK

Adresse Eichenstraße 1 b, 61440 Oberursel  
Handy +49 (1522) 322 622 5  
eMail [info@torstenweigel.de](mailto:info@torstenweigel.de)  
Webseite <http://www.torstenweigel.de>

Staatsangehörigkeit Deutsch  
Fremdsprache Englisch (verhandlungssicher)  
Jahrgang 1970

## Principal Consultant, Senior Projektleiter für Banken und Asset Manager

- Zertifizierungen
- ▶ Projektmanagement (PMP<sup>®</sup>, PRINCE2 Practitioner<sup>®</sup>)
  - ▶ Risikomanagement (M\_o\_R Practitioner<sup>®</sup>)
  - ▶ IT-Service Management (ITIL V3<sup>®</sup>)

## Kernkompetenzen

- Leitung bereichsübergreifender Fach- und IT-Projekte
- erfahrener Berater und Projektleiter für Sungard FRONT ARENA
- bankfachliches Wissen entlang der Prozesskette
- kompetente Schnittstelle zwischen der IT und den beteiligten Fachbereichen
- Analyse und Optimierung von Geschäftsprozessen
- Analyse und Optimierung der IT-Architektur, Systeme und Prozesse
- fundierte Kenntnisse über Wertpapiere, OTC Produkte und Derivate aller Assetklassen
- Modellierung von Bewertungsarchitekturen für Finanzprodukte und Derivate
- Einführung und Integration neuer Finanzprodukte in die System- und Prozesskette gemäß MaRisk

## Softskills

- Seniorität
- hohe soziale Kompetenz
- Teamplayer mit Integrations- und Durchsetzungsfähigkeit
- Erfahrung mit interkulturellen Teams und Arbeitsgruppen
- ausgeprägte analytische Fähigkeiten
- praxisnah und zielgerichtet

## Projekt Historie

<b>Projekt</b>	<b>Sungard FRONT ARENA Release-Upgrade 2012.1</b>
von – bis	April 2011 - aktuell
Funktion	<b>Berater</b>
Auftraggeber	DekaBank – IT/Org
Aufgaben und Verantwortung	<p>Beratung und Projektmanagement im Rahmen des FRONT ARENA Release-Upgrade von der aktuellen Version 2.2 auf das Ziel-Release 2012.1.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Planung und initiales Setup des Projekts Sungard FRONT ARENA Release-Upgrade 2012.1.</li> <li>▪ Vorbereitung und Durchführung einer Calculated Values Analyse mit dem Hersteller Sungard sowie einem DekaBank Experten-Team. Das Ziel ist die Identifikation, das Verständnis und die fachliche Beurteilung methodischer Unterschiede hinsichtlich der geänderten Rechenengine und Parametrisierung zwischen dem Alt- und Zielrelease von FRONT ARENA.</li> </ul>

---

<b>Projekt</b>	<b>IT-Koordination Neue Produkte Prozess (NPP)</b>
von – bis	September 2010 - März 2011
Funktion	<b>Berater</b>
Auftraggeber	Helaba – IT/Org
Aufgaben und Verantwortung	<p>Planung, Umsetzung und Steuerung der von den Handelseinheiten und der Aktiv-/Passivsteuerung beantragten innovativen Finanzprodukte mit dem Ziel der Integration in die komplexe IT-Architektur der Bank.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Analyse der fachlichen Anforderungen an die Systemabbildung der Produkte in der bestehenden IT Landschaft.</li><li>▪ Konzeption der Verarbeitung der Produkte entlang der gesamten Prozesskette in enger Zusammenarbeit mit den fachlich verantwortlichen Einheiten.</li><li>▪ Integration der Produkte in die betroffenen Systeme und Prozesse der Bank.</li><li>▪ Koordination der technischen und fachlichen Abnahmeaktivitäten als Voraussetzung der Handelsfreigabe.</li><li>▪ Sicherstellung der Wartbarkeit und Effizienz der implementierten Lösungen im späteren Linienbetrieb.</li><li>▪ Optimierung des Neue Produkte Prozesses hinsichtlich Time-to-Market, Kosten und Qualität.</li></ul>

<b>Projekt</b>	<b>Reorganisation der IT-Services für den Geschäftsbereich ETF</b>
von – bis	April 2010 - Juni 2010
Funktion	<b>Berater</b>
Auftraggeber	DekaBank – IT/Org
Aufgaben und Verantwortung	<p>Planung, Umsetzung und Steuerung der Maßnahmen zur Überführung der IT-Services für den Geschäftsbereich ETF nach IT/Org.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Vereinbarung der Rahmenbedingungen für den organisatorischen Übergang betroffener Mitarbeiter, Funktionen und Prozesse.</li><li>▪ Definition und Erfüllung von Dokumentations-Richtlinien und Standards für die komplexe Individualsoftware des Market Makers ETF.</li><li>▪ Übergabe der technischen ETF-Infrastruktur in den IT/Org-Regelbetrieb der Bank.</li><li>▪ Definition der Prozesse, Rollen und Verantwortlichkeiten innerhalb der neuen IT-Organisationseinheit.</li><li>▪ Planung, Umsetzung und Steuerung der notwendigen Aktivitäten zur Beseitigung der externen Revisionsfeststellungen.</li></ul>

---

<b>Projekt</b>	<b>Ausbau der Trading-Infrastruktur für den Market Maker ETF</b>
von – bis	August 2009 - April 2010
Funktion	<b>Berater</b>
Auftraggeber	DekaBank – Corporates & Global Markets
Aufgaben und Verantwortung	Planung, Umsetzung und Steuerung diverser Projekte und Maßnahmen zum Ausbau der Trading-Infrastruktur für den Market Maker ETF. <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Analyse und Optimierung bestehender Geschäftsprozesse entlang der Prozesskette.</li><li>▪ Durchführung einer Vorstudie über die organisatorische und technische Zusammenführung der Handelseinheit ETF mit dem Kommissionshandel.</li><li>▪ Koordination bereichsübergreifender Umsetzungsprojekte im Rahmen von ETF-Neuaufgaben und damit verbundener NPP-Prozesse.</li><li>▪ Koordination der Anforderungen des ETF-Emittenten (KAG).</li><li>▪ Optimierung des Handelssystems Sungard FRONT ARENA für den ETF-Handel.</li><li>▪ Aufbau einer elektronischen Market Making Plattform für Trading und Quotierung an den führenden europäischen Börsen und Märkten.</li></ul>

<b>Projekt</b>	<b>Einführung strukturierter OTC Derivate in Sungard FRONT ARENA</b>
von – bis	April 2008 - Juli 2009
Funktion	<b>Berater</b>
Auftraggeber	DekaBank – Corporates & Global Markets COO
Aufgaben und Verantwortung	Planung, Umsetzung und Steuerung des Projektes Sungard FRONT ARENA Bewertung zur Bereitstellung einer zentralen Bewertungsarchitektur für strukturierte OTC Derivate. <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Analyse der fachlichen Anforderungen entlang der Prozesskette.</li><li>▪ Analyse, Design und Implementierung der Bewertungsschnittstelle zur Anbindung externer Bewertungsbibliotheken.</li><li>▪ Erweiterung des Datenhaushalts zur Abbildung der Instrument-Features und abgeleiteter Markt- und Modelldaten.</li><li>▪ Implementierung einer performanten Applikation zur P&amp;L- und Griechen-Berechnung durch vollständige Neubewertung.</li><li>▪ Implementierung einer P&amp;L-Berechnung auf der Basis einer Taylor-Approximation.</li><li>▪ Optimierung der Performance für rechenintensive Bewertungsverfahren und Prozesse.</li><li>▪ Verteilung von Berechnungen für die Modell-Kalibrierung und den Bewertungsprozess (Parallelisierung).</li><li>▪ Definition der bereichsübergreifenden Prozesse für die Test- und Abnahmeverfahren der Bewertungsmodelle.</li></ul>

---

<b>Projekt</b>	<b>Einführung strukturierter OTC Zinsderivate in Calypso</b>
von – bis	August 2007 - März 2008
Titel	<b>Senior Projektleiter Investmentbanking</b>
Arbeitgeber	HSH Nordbank – IT/Org
Aufgaben und Verantwortung	<p>Planung, Umsetzung und Steuerung des Projektes Calypso Modelle zur Bereitstellung einer zentralen Bewertungsarchitektur für strukturierte OTC Zinsderivate.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Planung, Steuerung und Durchführung der jeweiligen Projektaufgaben im Bereich Investmentbanking.</li><li>▪ Fachliche Führung und Integration des Projektteams, bestehend aus internen und externen Mitarbeitern.</li><li>▪ Durchführung von umfangreichen Business-Case Betrachtungen.</li><li>▪ Erstellung von Entscheidungsvorlagen unter Berücksichtigung von abgestimmten Zielkriterien.</li><li>▪ Vorbereitung und Teilnahme an Projektausschüssen sowie Vorbereitung und Durchführung von Review-Sitzungen.</li><li>▪ Enge Abstimmung mit Auftraggeber und Auftragnehmer sowie Projektbündelleitung.</li><li>▪ Verantwortlich für die Erstellung von DV-Konzepten auf Basis fachlicher Anforderungen sowie Benutzerdokumentationen.</li><li>▪ Übergabe der Projektergebnisse an die zuständigen Linienbereiche.</li><li>▪ Design, Implementierung und Entwicklung der externen Bewertungsbibliothek und deren Anbindung an das Handelssystem Calypso.</li><li>▪ Erreichung der Handelsbuchfähigkeit für komplexe innovative Finanzprodukte.</li></ul>
<b>Projekt</b>	<b>IT-Koordination Neue Produkte und Neue Märkte (NPNM)</b>
von – bis	März 2007 - Juli 2007
Titel	<b>Experte für komplexe und innovative Finanzprodukte</b>
Arbeitgeber	HSH Nordbank – IT/Org
Aufgaben und Verantwortung	<p>Planung, Umsetzung und Steuerung der vom Investmentbanking beantragten innovativen Finanzprodukte mit dem Ziel der Integration in die komplexe IT-Architektur der Bank.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Analyse der fachlichen Anforderungen an die Systemabbildung der Produkte in der bestehenden IT Landschaft.</li><li>▪ Konzeption der Verarbeitung der Produkte entlang der gesamten Prozesskette in enger Zusammenarbeit mit den fachlich verantwortlichen Einheiten.</li><li>▪ Integration der Produkte in die betroffenen Systeme und Prozesse der Bank.</li><li>▪ Koordination der technischen und fachlichen Abnahmeaktivitäten als Voraussetzung der Handelsfreigabe.</li><li>▪ Sicherstellung der Wartbarkeit und Effizienz der implementierten Lösungen im späteren Linienbetrieb.</li><li>▪ Optimierung des Neue Produkte Prozesses hinsichtlich Time-to-Market, Kosten und Qualität.</li></ul>

---

---

<b>Projekt</b>	<b>Handelssystem Apollo</b>
von – bis	August 2006 - Dezember 2006
Titel	<b>Leiter IT-Front- und Middle Office</b>
Arbeitgeber	WestLB Mellon KAG – IT
Aufgaben und Verantwortung	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Erweiterung der handelbaren Assetklassen für das Fondmanagement.</li><li>▪ Projektleitung für den Release-Upgrade des zentralen Handelssystems Apollo.</li><li>▪ Einführung automatisierter Grenzprüfungen in Apollo.</li><li>▪ Weiterentwicklung des Straight-Through-Prozesses (STP) im Middle Office.</li><li>▪ Fachliche und disziplinarische Führung der Mitarbeiter.</li></ul>
<b>Projekt</b>	<b>Produktentwicklung Kapitalmärkte</b>
von – bis	Januar 2005 - Juli 2006
Titel	<b>Senior Financial Engineer</b>
Arbeitgeber	NRW.BANK – Kapitalmärkte
Aufgaben und Verantwortung	Umsetzung und Steuerung der beschlossenen Maßnahmen aus der Vorstudie Produktentwicklung Kapitalmärkte. <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Etablierung bereichsübergreifender Prozesse und Verantwortlichkeiten für die effiziente Entwicklung innovativer Finanzprodukte und Derivate.</li><li>▪ Erweiterung des Prozesses zur Einführung neuer Produkte (NPP-Prozess).</li><li>▪ Analyse und Bestimmung angemessener quantitativer Modelle und Methoden für die Bewertung und das Risiko Management des Zins- und Kreditderivate-Portfolios.</li><li>▪ Entwicklung von korrespondierenden Hedging-Strategien in Zusammenarbeit mit den Derivate Händlern des Bereiches Kapitalmärkte.</li><li>▪ Implementierung von Pricing-Modellen und derivativen Produkten in SCIFinance (ASPEN), C/C++ und Python.</li><li>▪ Implementierung der Bewertungs- und Risikofunktionen in das Tradingsystem Sungard FRONT ARENA.</li><li>▪ Definition der Dokumentations-, Test- und Freigabeverfahren für Releases in enger Zusammenarbeit mit den beteiligten Fachbereichen und IT/Org.</li></ul>

- 
- |                            |   |
|----------------------------|---|
| <b>Projekt</b>             | <b>Vorstudie Produktentwicklung Kapitalmärkte</b>   |
| von – bis                  | Januar 2004 - Dezember 2004   |
| Titel                      | <b>Senior Projektmanager</b>  |
| Arbeitgeber                | NRW.BANK – IT/Org   |
| Aufgaben und Verantwortung | Planung, Durchführung und Steuerung der Vorstudie Produktentwicklung Kapitalmärkte (Insourcing der Funktion Financial Engineering der WestLB). <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Definition der Geschäftsprozesse, Rollen und Verantwortlichkeiten sowie daraus resultierender Ressourcenbedarfe in den einzelnen Fachbereichen.</li><li>▪ Analyse geeigneter Zinsstrukturmodelle für das Zinsderivate-Portfolio.</li><li>▪ Analyse geeigneter Kreditrisikomodelle für das Kreditderivate-Portfolio.</li><li>▪ Analyse und Vergleich gängiger quantitativer Standardbibliotheken gegenüber der Option zur Eigenentwicklung.</li><li>▪ Erstellung eines Prototyps zur Bewertungsanbindung an Sungard FRONT ARENA.</li><li>▪ Planung des Umsetzungsprojektes Produktentwicklung Kapitalmärkte.</li><li>▪ Projektleiter für den Release-Upgrade Sungard FRONT ARENA 2.1.</li></ul> |
| <b>Projekt</b>             | <b>Handelssystem Sungard FRONT ARENA</b>  |
| von – bis                  | Januar 2003 - Dezember 2003   |
| Funktion                   | <b>Berater</b>  |
| Auftraggeber               | NRW.BANK – IT/Org   |
| Aufgaben und Verantwortung | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Beratung, funktionaler Support und Weiterentwicklung für das zentrale Handelssystem Sungard FRONT ARENA.</li><li>▪ Projektleiter für den Release-Upgrade Sungard FRONT ARENA 1.5.</li></ul>   |
| <b>Projekt</b>             | <b>Handelssystem Sungard FRONT ARENA</b>  |
| von – bis                  | Juni 1999 - Dezember 2002   |
| Funktion                   | <b>Berater</b>  |
| Auftraggeber               | WestLB – Global Financial Markets (GFM)   |
| Aufgaben und Verantwortung | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Beratung, funktionaler Support und Weiterentwicklung für das zentrale Handelssystem Sungard FRONT ARENA.</li><li>▪ Projektleiter für die Überführung der Sungard FRONT ARENA Instanz der WestLB an die Landesbank NRW (die heutige NRW.BANK).</li></ul>   |
| <b>1993 - 1999</b>         | <b>selbständiger Berater und Trainer</b>  |
-

---

## Seminare und Zertifizierungen

- Seminar und Zertifizierung [ITIL V3 - Service Transition](#)<sup>®</sup>
- Seminar und Zertifizierung [ITIL V3 - Service Operation](#)<sup>®</sup>
- Seminar und Zertifizierung [M\\_o\\_R Practitioner](#)<sup>®</sup>
- Seminar und Zertifizierung [ITIL V3 Foundation](#)<sup>®</sup>
- Seminar und Zertifizierung [PRINCE2 Practitioner](#)<sup>®</sup>
- Seminar und Zertifizierung [PMP](#)<sup>®</sup>
- Die Dynamik in Teams und Arbeitsgruppen
- Kondor+ und KGL
- FRONT ARENA Extension Language Developer
- Bewertungsmethoden und -modelle für Kreditderivate
- Bewertungsmethoden und -modelle für Exotische Optionen
- Bewertungsmethoden und -modelle für Fixed Income Derivate
- Bewertungsmethoden und -modelle für Bonds

## Berufsausbildung

Juni 1993

### **Datenverarbeitungskaufmann IHK**

3 ½ jährige duale IHK-Berufsausbildung

- EDV-Unternehmensberatung Piplak Projekt GmbH, Neuss
- Berufskolleg für Wirtschaft und Verwaltung, Mönchengladbach